

OLIMPIADA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Edycja III

[Rok szkolny 2007/2008]

Test eliminacji centralnych z kluczem odpowiedzi

Pytanie nr 1

Jeżeli na wielu mapach grup strategicznych przedsiębiorstwo A znajduje się bardzo blisko przedsiębiorstwa B, to oznacza, że:

- a) przedsiębiorstwa A i B są bezpośrednimi konkurentami,
- b) przedsiębiorstwo A i B prowadzi działalność na tym samym rynku geograficznym,
- c) przedsiębiorstwa A i B blisko współpracują ze sobą,
- d) przedsiębiorstwa A i B należą do tej samej grupy kapitałowej.

Pytanie nr 2

Kontrola strategiczna w przedsiębiorstwie ocenia przede wszystkim:

- a) na ile przedsiębiorstwo dostosowuje się do zmian w otoczeniu,
- b) w jaki sposób są obsługiwani kluczowi klienci,
- c) jaka jest kondycja finansowa przedsiębiorstwa,
- d) jaka jest jakość najważniejszych produktów firmy.

Pytanie nr 3

Plany działania przedsiębiorstwa tworzone na najwyższym szczeblu hierarchii organizacyjnej to plany:

- a) strategiczne,
- b) operacyjne,
- c) taktyczne,
- d) krótkoterminowe.

Pytanie nr 4

Do kryterium oceny siły kultury organizacyjnej zalicza się:

- a) efektywność,
- b) wyrazistość,**
- c) skuteczność,
- d) pragmatyczność.

Pytanie nr 5

Krótki opis prezentujący domenę działania firmy, jej cele i ambicje, cechy wyróżniające oraz uzasadnienie istnienia przedsiębiorstwa to:

- a) misja przedsiębiorstwa,**
- b) wizja przedsiębiorstwa,
- c) strategia przedsiębiorstwa,
- d) kultura przedsiębiorstwa.

Pytanie nr 6

Połączenie dwóch (lub więcej) przedsiębiorstw, w wyniku którego powstaje nowe zintegrowane przedsiębiorstwo, a łączące się przedsiębiorstwa są wypisywane z rejestru firm (powstaje nowy podmiot prawny) to:

- a) konsolidacja,**
- b) inkorporacja,
- c) przejęcie,
- d) integracja.

Pytanie nr 7

Zarządzanie przez delegowanie uprawnień polega na:

- a) przydzieleniu pracownikowi formalnej władzy,
- b) przydzieleniu pracownikowi formalnej władzy i odpowiedzialności,
- c) przydzieleniu pracownikowi formalnej władzy, odpowiedzialności oraz niezbędnych środków do wykonania zadań,**
- d) przydzielaniu pracownikowi innych pracowników.

Pytanie nr 8

Stawka podatku dla inwestora indywidualnego za otrzymaną dywidendę z akcji spółki giełdowej w 2007 r. wynosi w Polsce:

- a) 0 %,
- b) 19 %,**

- c) 19, 30 lub 40 % zależnie od progu podatkowego, w którym znajduje się inwestor,
- d) 50 %.

Pytanie nr 9

Punktem wyjścia do budowy i analizy strategii według szkoły pozycyjnej w zarządzaniu jest:

- a) otoczenie firmy,**
- b) strategia lidera branżowego,
- c) ocena zasobów przedsiębiorstwa,
- d) poprzednia strategia przedsiębiorstwa.

Pytanie nr 10

Twórcami koncepcji Balance Scorecard są:

- a) Robert S. Kaplan i David P. Norton,**
- b) Ch. Hill i G. Johnes,
- c) E. Schein i G. Hofstede,
- d) P. Drucker i H. Mintzberg.

Pytanie nr 11

Najbogatszym Polakiem w 2008 r., według rankingu miesięcznika Forbes, został:

- a) Leszek Czarnecki,**
- b) Ryszard Krauze,
- c) Jan Kulczyk,
- d) Michał Sołowow.

Pytanie nr 12

A. Maslow w swojej koncepcji wyróżnił pięć poziomów potrzeb:

- 1. potrzeby uznania,**
- 2. potrzeby przynależności do grupy,**
- 3. potrzeby samorealizacji,**
- 4. potrzeby fizjologiczne,**
- 5. potrzeby bezpieczeństwa.**

Ustaw właściwą kolejność hierarchii potrzeb Maslowa:

- a) 5, 4, 2, 1, 3,
- b) 4, 5, 2, 1, 3,**
- c) 5, 4, 1, 2, 3,
- d) 5, 4, 3, 2, 1.

Pytanie nr 13

Głównym czynnikiem motywującym samotnego człowieka do pracy charytatywnej jest:

- a) **potrzeba kontaktu z innymi ludźmi,**
- b) potrzeba odnoszenia sukcesów,
- c) potrzeba niezależności,
- d) potrzeba bezpieczeństwa.

Pytanie nr 14

Do kompetencji powiatów zalicza się:

- a) szkolnictwo podstawowe,
- b) szkolnictwo gimnazjalne,
- c) **szkolnictwo ponadgimnazjalne,**
- d) szkolnictwo wyższe.

Pytanie nr 15

Behawioralna teoria cyklu życia dotycząca oszczędzania, zakłada:

- a) zmiany struktury oszczędności człowieka w zależności od jego wieku,
- b) że głównym motywem oszczędzania jest potrzeba bezpieczeństwa,
- c) że w okresie poemerytalnym występuje tzw. "oszczędzanie ujemne",
- d) **że umysł człowieka funkcjonuje jako organizacja dwóch systemów: nakłaniającego do natychmiastowej konsumpcji i do oszczędzania.**

Pytanie nr 16

Zaznacz stwierdzenie dotyczące rynków finansowych, które zyskują poparcie w badaniach empirycznych:

- a) stopy zwrotu w styczniu bywają znacznie niższe niż w innych miesiącach,
- b) akcje dużych spółek wykazują statystycznie istotną dodatkową stopę zwrotu,
- c) **jednostki funduszy powierniczych zazwyczaj bywają wyceniane inaczej niż suma akcji wchodzących w skład jednostki,**
- d) występuje ujemna krótkoterminowa autokorelacja między stopami zwrotu z akcji - wzrost ceny akcji w najbliższej przyszłości skutkuje zazwyczaj jej spadkiem.

Pytanie nr 17

Metakomunikat:

- a) to dźwiękowy komponent wypowiedzi,
- b) to złożona wypowiedź, zawierająca bardzo skomplikowaną składnię,
- c) to komunikat kierowany do dużej grupy odbiorców,

d) to środek językowy mogący służyć przekazywaniu informacji nie wprost, szczególnie tych, których osoba obawia się wyrazić bezpośrednio.

Pytanie nr 18

Która z przedstawionych definicji nie jest definicją inteligencji:

- a) zdolność przystosowania się do nowych wymagań przez odpowiednie wykorzystanie różnych sposobów myślenia,
- b) zdolność do spostrzegania zależności i wyciągania wniosków,
- c) system operacji, za pomocą których człowiek tworzy reprezentacje rzeczywistości, porządkuje je i przekształca,
- d) charakterystyczny, względnie stały sposób reagowania jednostki na środowisko społeczno-przyrodnicze, a także sposób wchodzenia z nim w interakcje.**

Pytanie nr 19

Technikę świec japońskich wykorzystuje się:

- a) na giełdzie,**
- b) w marketingu,
- c) w zarządzaniu,
- d) w negocjacjach.

Pytanie nr 20

Wskaż w jaki sposób poziom motywacji wpływa na wykonywanie zadań:

- a) Skuteczność wykonywanych zadań wzrasta wraz ze wzrostem motywacji.
- b) Przy trudnych i złożonych zadaniach optymalny jest bardzo wysoki poziom motywacji.
- c) Przy prostych i łatwych zadaniach optymalny jest stosunkowo wysoki poziom motywacji.**
- d) Skrajnie niski poziom motywacji jest gorszy dla skuteczności wykonania zadań niż skrajnie wysoki poziom motywacji.

Pytanie nr 21

Ile lat trwa kadencja prezesa NBP?

- a) 3 lata,
- b) 4 lata,
- c) 6 lat,**
- d) 10 lat.

Pytanie nr 22

Wskaż, która z poniższych osób najbardziej narażona jest na przeżywanie konfliktu ról:

- a) Marek jest przewodniczącym klasy oraz członkiem drużyny harcerskiej,
- b) Stefan jest skarbnikiem klasowym oraz obrońcą w sądzie koleżeńskim,
- c) Marta jest uczennicą klasy 3 liceum i wyjeżdża z klasą na obóz sportowy jako jeden z opiekunów,**
- d) Ewa jest aktywnym członkiem klubu sportowego i opiekunką koła teatralnego.

Pytanie nr 23

Do tzw. "miękkich błędów" popełnianych przez menedżerów należą:

- a) słaby przepływ informacji pomiędzy działami,**
- b) analiza sytuacji firmy z perspektywy interesów swojego działu a nie firmy jako całości,
- c) podejmowanie skomplikowanych decyzji w oparciu o intuicję, a nie wcześniej ustalone kryteria,
- d) brak planowania bieżącej płynności finansowej.

Pytanie nr 24

Wskaż prawidłową odpowiedź dotyczącą heurystyk:

- a) Heurystyki są to algorytmy określające sposób rozwiązania problemu.
- b) Zastosowanie heurystyk jest procesem czasochłonnym, ale daje pewność sukcesu.
- c) Heurystyka dostępności polega na przypisaniu elementu do danej kategorii ze względu na posiadanie cech uważanych za charakterystyczne dla danej kategorii.
- d) Zastosowanie heurystyk pozwala zredukować proces rozwiązania problemu.**

Pytanie nr 25

NLP, czyli neurolingwistyczne programowanie:

- a) może być metodą służącą rozwojowi osobistemu, poszerzaniu zdolności negocjacyjnych, czy też prowadzeniu kampanii wyborczych,**
- b) jest dziedziną nauki łączącą wiedzę z zakresu psychologii, komunikacji, psycholingwistyki oraz neuropsychologii,
- c) to zespół zasad skutecznego negocjowania,
- d) jest nowoczesnym paradygmatem w zarządzaniu wykorzystującym nowoczesną technologię.

Pytanie nr 26

Która z perspektyw nie jest perspektywą Balance Scorecard:

- a) perspektywa pracowników,**
- b) perspektywa finansów,

- c) perspektywa procesów wewnętrznych,
- d) perspektywa wzrostu i rozwoju.

Pytanie nr 27

Który z indeksów giełdowych 2 kwietnia 2008 r. osiągnął najwyższą wartość:

- a) TechWIG,
- b) WIG 20,
- c) mWIG 40,
- d) sWIG 80.**

Pytanie nr 28

W 2007 r. na GPW zadebiutowało 81 spółek. W pierwszym kwartale 2008 r. na GPW liczba debiutów wyniosła:

- a) 4**
- b) 16
- c) 21
- d) 32

Pytanie nr 29

Która z kombinacji barier wejścia i wyjścia najkorzystniej wpływa na atrakcyjność sektora, w przypadku analizy prowadzonej przez inwestora nie będącego w sektorze:

- a) niskie bariery wejścia i niskie bariery wyjścia,
- b) niskie bariery wejścia i wysokie bariery wyjścia,
- c) wysokie bariery wejścia i niskie bariery wyjścia,**
- d) wysokie bariery wejścia i wysokie bariery wyjścia.

Pytanie nr 30

Najdroższą polską marką w 2007 r. według rankingu Rzeczypospolitej została:

- a) PKN Orlen,**
- b) TP SA,
- c) Wólczanka,
- d) KGHM.

Pytanie nr 31

Do sprawnego przeprowadzenia procedury planowania kadr konieczne jest przede wszystkim:

- a) przeprowadzenie selekcji pracowników,
- b) przeprowadzenie szkolenia pracowników,
- c) przeprowadzenie ocen pracowniczych,**
- d) przeprowadzenie rekrutacji pracowników.

Pytanie nr 32

Jedną z barier rozwoju e-commerce w Polsce jest ograniczony dostęp do internetu. Wg badań Komisji Europejskiej w styczniu 2008 r. dostęp do szerokopasmowego internetu posiadało w Polsce:

- a) 3,6 % mieszkańców,
- b) 8,4 % mieszkańców,**
- c) 27 % mieszkańców,
- d) 43 % mieszkańców.

Pytanie nr 33

Ze struktury organizacyjnej najczęściej wydzielana jest następująca działalność:

- a) tworzenie strategii,
- b) sprzedaż,
- c) obsługa prawna,**
- d) kontrola wewnętrzna.

Pytanie nr 34

Która z zasad nie jest zasadą skutecznej argumentacji:

- a) Odrzucając argumenty rozmówcy należy je eliminować stopniowo - od argumentów ogólnych do najbardziej szczegółowych.
- b) Argumentację należy zaczynać od argumentów prostych i znanych rozmówcy.
- c) W czasie argumentacji mocne argumenty powinny być umieszczane w środku wypowiedzi.**
- d) Na końcu należy pozostawić silny argument.

Pytanie nr 35

Jakiej informacji nie możemy uzyskać na podstawie analizy socjogramu:

- a) jak jest postrzegany kierownik formalny w zespole,
- b) jakie są grupy nieformalne w zespole,
- c) jaki jest system motywacyjny w zespole,**
- d) jakie są napięcia interpersonalne w zespole.

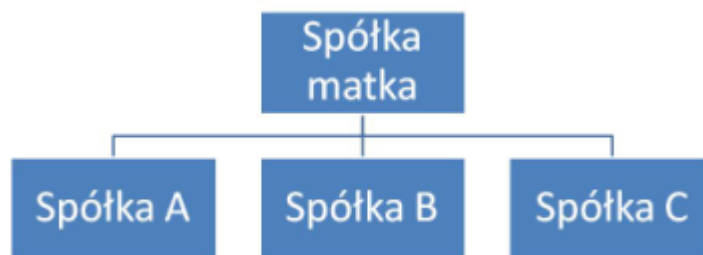
Pytanie nr 36

Który z parametrów nie jest podstawowym parametrem projektu:

- a) koszt realizacji,
- b) czas realizacji,
- c) liczba pracowników,**
- d) jakość wyniku.

Pytanie nr 37

Przedstawiony poniżej schemat struktury organizacyjnej jest schematem:



- a) struktury pionowej,
- b) struktury holdingowej,**
- c) struktury liniowej,
- d) struktury macierzowej.

Pytanie nr 38

Które ze zdań dotyczących faktoringu nie jest prawdziwe:

- a) W przypadku umowy faktoringowej przedsiębiorca sam decyduje, kiedy ma być mu wypłacona zaliczka.
- b) Faktoring umożliwia finansowanie przyszłych zdarzeń.**
- c) W transakcje faktoringowe mogą być zaangażowane banki.
- d) Przy faktoringu mieszanym faktor przejmuje ryzyko odpowiedzialności dłużnika wyłącznie do pewnej kwoty, natomiast odpowiedzialność spoczywa nadal na faktorancie.

Pytanie nr 39

Zwycięzcą rankingu magazynu Fortune na najbardziej podziwianą firmę świata w 2008 roku jest:

- a) Toyota,
- b) Apple,**
- c) General Electric,
- d) Dell.

Pytanie nr 40

Badania wykazują, iż cecha temperamentu reaktywność związana jest z następującymi stylami działania:

- a) Osoby z niskim poziomem reaktywności zazwyczaj charakteryzują się brakiem odporności na stres.
- b) Osoby z niskim poziomem reaktywności są zazwyczaj bardzo podatne na zmęczenie - potrzebują częstych przerw w pracy.
- c) Osoby z wysokim poziomem reaktywności stosunkowo niewiele czasu poświęcają na przygotowywanie się do pracy, pracują bez konieczności planowania swoich działań.
- d) Osoby z wysokim poziomem reaktywności w sytuacji napięcia popełniają liczne błędy, czas ich pracy znacznie wydłuża się.**

Pytanie nr 41

Inwestor działający niezgodnie z prawem regresji do średniej postępuje w następujący sposób:

- a) kupuje swoje akcje w trakcie hossy,**
- b) kupuje swoje akcje w trakcie bessy,
- c) kupuje swoje akcje w trakcie hossy i bessy,
- d) sprzedaje swoje akcje w trakcie hossy.

Pytanie nr 42

Do prewencji wtórnej można zaliczyć następujące interwencje nakierowane na zwalczanie stresu zawodowego:

- a) wykrywanie stresorów zawodowych,
- b) dbałość o utrzymywanie równowagi między pracą a życiem osobistym,
- c) osłabianie stresorów zawodowych,
- d) treningi, dzięki którym pracownicy zmieniają swoje reakcje na stresory zawodowe.**

Pytanie nr 43

Chcąc zabezpieczyć się przed odczuwaniem dysonansu poznawczego:

- a) konsument po dokonaniu zakupu będzie starał się oglądać reklamy i oferty produktów alternatywnych do zakupionego,
- b) doradca finansowy będzie tłumaczył błędną decyzję pojawieniem się nieprzewidzianych okoliczności,**
- c) inwestor szybko sprzeda taniejące aktywa,
- d) menedżer wprowadzający w życie swoją decyzję przedstawi również plan awaryjny.

Pytanie nr 44

Zgodnie z behawioralną teorią portfela:

- a) inwestorzy oceniając ryzyko portfela posiadanych akcji biorą pod uwagę korelacje pomiędzy poszczególnymi aktywami,
- b) inwestorzy mają trudności w odrzucaniu gratyfikacji, dlatego wolą koncentrować się na krótkoterminowej perspektywie czasowej,
- c) inwestorzy budując swój portfel inwestycyjny wyszukują zarówno aktywów bezpiecznych w czasie spadków jak również papierów dochodowych w czasie hossy,**
- d) wszystkie odpowiedzi są prawidłowe.

Pytanie nr 45

Z hierarchicznego modelu motywów oszczędzania wynika, że:

- a) zarządzanie gotówką jest najbardziej podstawowym motywem oszczędzania,**
- b) oszczędzanie na konkretny cel znajduje się wyżej w hierarchii niż zarządzanie zasobami,
- c) zarządzanie zasobami nie jest motywem oszczędzania,
- d) zapewnienie sobie zabezpieczenia na wypadek nagłych, nieprzewidzianych potrzeb to najczęściej występujący motyw oszczędzania.

Pytanie nr 46

W myśl koncepcji behawioralnej głównym motorem zachowań człowieka jest:

- a) reakcja na bodźce z otoczenia,**
- b) oddziaływanie popędów,
- c) racjonalny proces myślenia,
- d) sposób wychowania.

Pytanie nr 47

Do zasad umysłowego księgowania nie należy:

- a) zasada łączenia zysków,**
- b) zasada łączenia strat,
- c) zasada łączenia mniejszej straty z większym zyskiem,
- d) żadna odpowiedź nie jest prawidłowa.

Pytanie nr 48

Zgodnie ze sztuką erystyki argument: "jeżeli firma transportowo-spedycyjna nie zgodziła się na przewiezienie foteli ze względu na ich wielkość, to tym bardziej nie będzie chciała dostarczyć nam tych sof" - to przykład:

- a) argumentu z przeciwieństwa (łac. argumentum a contrari),
- b) argumentu z silniejszego (łac. argumentum a fortiori),**
- c) argumentu odwołującego się do następstw (łac. argumentum ad consequentiam),
- d) argumentu odwołującego się do niewiedzy (łac. argumentum ad ignorantiam).

Pytanie nr 49

Jeżeli dochody nominalne w 2008 roku wzrosły o 10 % w porównaniu do roku poprzedniego, a wskaźnik inflacji w tym okresie wyniósł 5 %, to dochody realne w tym samym okresie były:

- a) niższe o ok. 5 %,
- b) równe dochodom nominalnym,
- c) wyższe o ok. 5 %,**
- d) wyższe o 10 %.

Pytanie nr 50

Koncepcja Z zakłada, że:

- a) ludzie są leniwi i trzeba ich przymuszać do pracy,
- b) ludzie są różni, mają różne potrzeby i dlatego, aby skutecznie motywować do każdego pracownika należy podchodzić w sposób indywidualny,**
- c) ludzie lubią pracować, dlatego należy stworzyć im tylko warunki do pracy, a będą samodzielnie realizowali przydzielone zadania,
- d) zachowania ludzi nie da się przewidzieć, dlatego możliwości modyfikacji ich zachowań są bardzo ograniczone.