

OLIMPIADA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

edycja XVIII

Test z zawodów szkolnych z kluczem

- (1 pkt) H. J. Leavitt w modelu organizacji nie uwzględnił:
 - struktury,
 - ludzi,
 - kapitału,**
 - celów.
- (1 pkt) Minimalna liczba współników spółki z ograniczoną odpowiedzialnością wynosi:
 - 1,**
 - 2,
 - 3,
 - 5.
- (1 pkt) W diagramie Ishikawy zdefiniowany problem jest zapisywany na:
 - osi Y,
 - poziomym wektorze,**
 - pierwszym rozgałęzieniu diagramu,
 - centralnym kole diagramu.
- (1 pkt) Który element nie występuje w modelu 4P:
 - Product (produkt),
 - Place (dystrybucja),
 - People (ludzie),**
 - Promotion (promocja).
- (1 pkt) W typologii H. Mintzberga jedną z ról decyzyjnych kierownika jest rola:
 - propagatora,
 - negocjatora,**
 - łącznika,
 - przywódcy.
- (1 pkt) W turkusowej strukturze organizacyjnej „zespołem zadaniowym” określa się:
 - każdy zespół ludzi powołanych do wspólnego wykonywania określonych zadań,**
 - sztab ludzi pracujących samodzielnie nad projektami,
 - pracowników powiązanych ze sobą i funkcjonujących w pewnej hierarchicznej strukturze organizacyjnej,
 - zespół pracowników realizujących zadania o podobnym charakterze.
- (1 pkt) Zasada 4W, odnosząca się do pojęcia dobrej pracy, uwzględnia:
 - wolność, współpracę, wartości, wybór,
 - wynagrodzenie, wizję firmy, wartości, wytrwałość,
 - wytrwałość, współpracę, wizjonerstwo, wybór,
 - wynagrodzenie, współpracę, wartości, wybór.**
- (1 pkt) Który z elementów nie należy do podstaw koncepcji Just in Time:
 - zero zapasów,
 - małe, częste uzupełnianie ilości produktów,
 - duża ilość defektów,**
 - krótkie cykle realizacji zamówień.

9. (1 pkt) Wskaż czynnik zagrożenia o charakterze organizacyjno-kadrowym, który towarzyszy procesowi outsourcingu:

- a) trudności z zapewnieniem oryginalności własnych wyrobów w sytuacji zakupu półproduktów, komponentów lub usług powszechnie dostępnych na rynku,
- b) niebezpieczeństwo przenikania poufnych informacji poza strukturę organizacji,
- c) obsługa zewnętrzna nieodpowiadająca ustalonym parametrom, na przykład zrealizowana w niewłaściwym terminie, niewłaściwej jakości czy niewłaściwej ilości,
- d) **trudności w wypracowaniu prawidłowej współpracy między firmą macierzystą i usługową, często z uwagi na niską lojalność partnerów.**

10. (1 pkt) Co reprezentują: planowanie i podejmowanie decyzji, organizowanie, motywowanie i przewodzenie, kontrolowanie?

- a) cechy strategii,
- b) **funkcje zarządzania,**
- c) etapy cyklu działania zorganizowanego,
- d) elementy organizacji w modelu systemowym.

11. (1 pkt) Rafał Brzoska – polski przedsiębiorca, menedżer, inwestor i mecenas start-upów, założył firmę:

- a) Semilac,
- b) 4F,
- c) Wittchen,
- d) **InPost.**

12. (1 pkt) Która z poniższych form struktur organizacyjnych uznawana jest za podstawową?

- a) procesowa,
- b) wirtualna,
- c) fraktalna,
- d) **macierzowa.**

13. (1 pkt) Styl kierowania polegający na dużym zainteresowaniu celem oraz małym zainteresowaniu ludźmi, gdzie menedżer skupia się na zadaniach, przydzielaniu czynności oraz egzekwowaniu rezultatów to styl:

- a) niezaangażowany,
- b) **dyrektywny,**
- c) konsultatywny,
- d) towarzyski.

14. (1 pkt) Z ilu etapów składa się klasyczny cykl życia produktu?

- a) trzech,
- b) **czterech,**
- c) sześciu,
- d) siedmiu.

15. (1 pkt) Obrót roczny dużego przedsiębiorstwa przekracza:

- a) 20 mln euro,
- b) 30 mln euro,
- c) 40 mln euro,
- d) **50 mln euro.**

16. (1 pkt) W 2022 r. płaca minimalna brutto dla umowy o pracę wynosi i) i jest o ii) wyższa od płacy minimalnej w 2021 r.:

- a) i) 3100,00 zł, ii) 300,00 zł,
- b) i) 2800,00 zł, ii) 285,00 zł,
- c) **i) 3010,00 zł, ii) 210,00 zł,**
- d) i) 3010,00 zł, ii) 300,00 zł.

17. (1 pkt) Partnerem w spółce partnerskiej nie może być osoba wykonująca zawód:

- a) księgowego,
- b) tłumacza przysięgłego,
- c) **taksówkarza,**
- d) pielęgniarki.

18. (1 pkt) Mianem FinTech określamy:

- a) **innowacje technologiczne w sektorze finansów,**
- b) start-upy z Doliny Krzemowej,
- c) innowacyjne rozwiązania płatnicze w internecie,
- d) rozwiązania technologiczne stosowane w usługach bankowych.

19. (1 pkt) Największa firma w Polsce w 2021 roku, według zestawienia „Rzeczpospolita Lista 500” przygotowanego przez redakcję dziennika, to:

- a) Jeronimo Martins Polska SA,
- b) PZU SA GK,
- c) **Polski Koncern Naftowy Orlen SA GK,**
- d) KGHM Polska Miedź SA GK.

20. (1 pkt) W przypadku przedsiębiorstwa, które ma przewagę słabych stron wewnątrz firmy, ale sprzyja mu układ warunków zewnętrznych, według modeli sytuacji strategicznych H.

Weihricha mamy do czynienia ze strategią:

- a) maxi-maxi,
- b) **mini-maxi,**
- c) maxi-mini,
- d) mini-mini.

21. (1 pkt) 10 000 zł otrzymane od babci Adam umieszcza na lokacie w banku oprocentowanej na 5% p.a. Jednocześnie zaciąga kredyt na wycieczkę w wysokości 10 000 zł oprocentowany na 20% p.a. Jego zachowanie jest dobrym przykładem odstępstwa związanego ze skłonnością motywacyjną inwestorów nazywanego:

- a) utopionymi kosztami,
- b) efektem dyspozycji,
- c) efektem status quo,
- d) **księgowaniem mentalnym.**

22. (1 pkt) Jedną z form prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce są spółki osobowe.

Zaliczamy do nich między innymi:

- a) **spółkę partnerską oraz spółkę komandytową,**
- b) prostą spółkę akcyjną oraz spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością,
- c) jednoosobową działalność gospodarczą,
- d) spółkę cywilną.

23. (1 pkt) Bankowy Fundusz Gwarancyjny to:

- a) podmiot, który w zamian za miesięczną składkę zapewnia spłatę raty kredytu w przypadku choroby, bezrobocia lub zgonu kredytobiorcy,
- b) **rządowa instytucja, która gwarantuje wypłatę depozytów do wysokości 100 000 euro w przypadku upadłości banku,**
- c) konsorcjum banków udzielające gwarancji, poręczeń i akredytyw na rzecz importerów i eksporterów,
- d) inaczej fundusze własne banku, czyli suma środków do wysokości których zabezpieczone są łącznie wszystkie umowy zawarte przez bank.

24. (1 pkt) Podczas inwestowania na rynkach kapitałowych poziom oporu:

- a) uruchamia zlecenia stop-loss, czyli wyjścia z inwestycji przy zachowaniu minimum zakładanego kapitału inwestycyjnego,
- b) **wyznacza cenę aktywa, która znajduje się powyżej bieżącej ceny i może być równa na przykład poprzedniej maksymalnej cenie,**
- c) określa maksymalne dopuszczalne dzienne wahania instrumentu na GPW po przekroczeniu

których handel danym instrumentem zostaje zawieszony,
d) wyznacza najniższy punkt bieżącego cyklu koniunkturalnego.

25. (1 pkt) Koncepcja zarządzania jakością, w której przyjmuje się, że defekty w procesach występują z pewnym prawdopodobieństwem (które można opisać rozkładami statystycznymi) i która dąży do zwiększania powtarzalności procesów, a tym samym zminimalizowania liczby błędów nosi nazwę:

- a) **Six Sigma**,
- b) Strategiczna Karta Wyników,
- c) macierz BCG,
- d) lean management.

26. (2 pkt) Wskaż prawidłowo sformułowaną firmę o charakterze spółki osobowej:

- a) **PHU Jacek Michalec sp. j.**,
- b) Twój Hydraulik spółka jawna,
- c) Kwaciarnia „Zwiędły Storzyczy” Jerzy Tulipan i syn sp. z o.o.,
- d) Gertruda Burgund usługi stomatologiczne.

27. (2 pkt) Założeniem metody 635 (brainwritingu) jest udział ... uczestników.

- a) **6**,
- b) 3,
- c) 5,
- d) 635.

28. (2 pkt) Głównym celem systemu kanban jest:

- a) stały monitoring najlepszych praktyk stosowanych w danym sektorze,
- b) wydzielenie w przedsiębiorstwie strategicznych jednostek biznesu (kanban SJB),
- c) **produkcja zgodnie z zasadą „7 razy zero”**,
- d) przeprojektowanie i modernizacja procesów w przedsiębiorstwie.

29. (2 pkt) W koncepcji turkusowego zarządzania postuluje się, by zastąpić archetyp marchewki i kija archetypem:

- a) wędrowca i maga,
- b) ojca i matki,
- c) **słońca i deszczu**,
- d) męczennika i wojownika.

30. (2 pkt) Traktowanie strategii organizacji jako spójnego wzorca decyzji i działań, kształtującego się w trakcie funkcjonowania firmy jest charakterystyczne dla:

- a) planistycznej teorii strategii,
- b) pozycyjnej teorii strategii,
- c) **ewolucyjnej teorii strategii**,
- d) zasobowej teorii strategii.

31. (2 pkt) Wskaźnik, który dotyczy efektywności rynkowej to:

- a) łączne wydatki na szkolenia z zakresu BHP,
- b) przeciętny roczny wzrost sprzedaży,
- c) **dynamika wzrostu udziału w rynku**,
- d) liczba nałożonych sankcji.

32. (2 pkt) Głównymi komponentami architektury biznesu są:

- a) model biznesu, strategia, zasoby ludzkie, system zarządzania, kierownictwo,
- b) **model biznesu, strategia, system zarządzania**,
- c) strategia, model biznesu, system zarządzania, wiedza o legislacji, formy sprzedaży,
- d) technologia, wiedza pracowników, strategia, model biznesu, system zarządzania.

33. (2 pkt) Wskaż cechę charakteryzującą spółkę cywilną:

- a) spółka jest reprezentowana tylko przez jednego ze wspólników,
- b) **stały skład osobowy, którego zmiana wymaga zmiany umowy spółki,**
- c) wspólnicy nie odpowiadają solidarnie za zobowiązania spółki,
- d) wspólnicy mają równy udział jedynie w stratach przedsiębiorstwa.

34. Wskaż elementy twardego, miękkiego i mieszanego podejścia do zarządzania z modelu 7S McKinseya.

- a) strategia, struktura, jakość, umiejętności, style działania, personel, wartości,
- b) strategia, struktura, systemy, umiejętności, wiedza, personel, wartości,
- c) **strategia, struktura, systemy, umiejętności, style działania, personel, wartości,**
- d) strategia, kultura organizacyjna, systemy, umiejętności, style działania, personel, wartości.

35. Teoria zasobowa (RBV – Resource Based View) strategii opiera się na:

- a) **zbiorach zasobów i umiejętnościach,**
- b) zbiorach zasobów i otoczeniu konkurencyjnym,
- c) zbiorach zasobów i oczekiwaniach interesariuszy,
- d) zbiorach zasobów i otoczeniu globalnym.

36. (2 pkt) Która nazwa nie jest zamiennie stosowana z terminem diagram Ishikawy?

- a) diagram rybiej ości,
- b) **schemat szyszkowy,**
- c) diagram przyczynowo-skutkowy,
- d) schemat jodełkowy.

37. (2 pkt) Poziom jakości procesu σ (sigma) = 3 oznacza tolerancję dopuszczającą:

- a) 6210 błędów na milion operacji,
- b) **66 807 błędów na milion operacji,**
- c) 233 błędy na milion operacji,
- d) 308 537 błędów na milion operacji.

38. (2 pkt) Kiedy kurs dolara przebił po raz pierwszy w 2022 roku barierę 5 zł?

- a) 13 lipca,
- b) **27 września,**
- c) 24 października,
- d) 30 sierpnia.

39. (2 pkt) Przestrzeń osobista nieformalna, otaczająca uczestników interakcji mieści się w przedziale:

- a) 120 cm – 360 cm,
- b) **46 cm – 120 cm,**
- c) 360 cm – 450 cm,
- d) 15 cm – 46 cm.

40. (2 pkt) Której płaszczyzny nie wyróżnia się w ramach Strategicznej Karty Wyników:

- a) **pracownika,**
- b) klienta,
- c) procesów wewnętrznych,
- d) nauki i rozwoju.

41. (2 pkt) Wskaż prawidłowe uszeregowanie: od kraju o najniższym do kraju o najwyższym współczynnika aktywności zawodowej w 2021 r. (wśród krajów wymienionych).

- a) Grecja, Polska, Wielka Brytania, Niemcy,
- b) **Polska, Węgry, Finlandia, Estonia,**
- c) Polska, Bułgaria, Belgia, Austria,
- d) Grecja, Hiszpania, Holandia, Irlandia.

42. (2 pkt) Według danych Eurostatu w 2021 roku najwyższy udział inwestycji jako procent PKB (nakłady brutto na środki trwałe) w Unii Europejskiej posiadała:

- a) Polska,
- b) Szwecja,
- c) **Estonia,**
- d) Francja.

43. (2 pkt) Nieregulowanie na czas zobowiązań przez przedsiębiorstwo wpływa na kondycję finansową kooperantów. Badanie „Długi spółek giełdowych” przeprowadzone w 375

krajowych spółkach, które od 3 do 6 października 2022 roku były notowane na głównym rynku Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie wskazuje, że notowanych jako dłużnicy w Krajowym Rejestrze Długów Biura Informacji Gospodarczej S.A. jest:

- a) 6 proc. spółek,
- b) **13 proc. spółek,**
- c) 24 proc. spółek,
- d) 37 proc. spółek.

44. (2 pkt) Przepisy ZUS zwalniają niektórych przedsiębiorców z opłacania przez 6 miesięcy składek na ubezpieczenia społeczne. Z ulgi na start może skorzystać osoba podejmująca działalność gospodarczą po raz pierwszy albo podejmująca działalność gospodarczą:

- a) w nowej sekcji klasyfikacji kodów PKD,
- b) **ponownie po co najmniej 60 miesiącach kalendarzowych od ostatniego zawieszenia lub zakończenia działalności gospodarczej,**
- c) polegającą na wykonywaniu dla byłego pracodawcy tego, co robiła dla niego jako pracownik,
- d) w specjalnej strefie ekonomicznej.

45. (2 pkt) Niewymienialny token (*non-fungible token*, NFT) to:

- a) unikatowa, cyfrowa jednostka waluty bitcoin,
- b) **unikatowa, cyfrowa jednostka danych oparta na architekturze blockchain, którą użytkownicy protokołu mogą między sobą handlować,**
- c) protokół komunikacji urządzenia mobilnego (np. telefonu) z urządzeniami płatniczymi,
- d) jednostka miary w handlu w sieciach peer-to-peer.

46. (2 pkt) Turkusowe organizacje:

- a) rozwijają synergię zespołu poprzez cykle okresowej oceny pracowników między innymi pod kątem stylu komunikacyjnego w organizacji oraz przestrzegania wartości firmy,
- b) **dążą do zastąpienia budżetowania poprzez prognozowanie,**
- c) promują wynagradzanie przy pomocy prowizji, a nie premii,
- d) koncentrują centra decyzyjne wokół kierowników działów.

47. (2 pkt) Do oceny przedstawiono biznesplany o poniższych współczynnikach. Wybierz ten, który powinien być zrealizowany.

	IRR	Break-even point
Projekt A	15%	100
Projekt B	15%	20
Projekt C	5%	100
Projekt D	5%	20

- a) A,
- b) **B,**
- c) C,
- d) D.

48. (2 pkt) Wykup przedsiębiorstwa przez grupę menedżerów niezwiązanych z przejmowanym przedsiębiorstwem, najczęściej przy wsparciu finansowym dodatkowej grupy inwestycyjnej to:

- a) Management BuyOut,
- b) **Management BuyIn,**
- c) Vendor Initial Management BuyOut,
- d) BuyIn Management BuyOut.

49. (2 pkt) Mając do dyspozycji poniższe dane, oblicz EBITDA:

Kategoria	Wielkość
Amortyzacja	10 000 zł
Koszt sprzedaży produktu	20 000 zł
Koszt utrzymania budynku	10 000 zł
Koszty wynagrodzeń	10 000 zł
Odsetki od zobowiązań	10 000 zł
Podatek	10 000 zł
Przychód ze sprzedaży produktu	100 000 zł
Zysk netto	20 000 zł

EBITDA wynosi:

- a) **powyżej 50 000 zł,**
- b) 50 000 zł,
- c) 40 000 zł,
- d) poniżej 40 000 zł.

50. (2 pkt) Forma finansowania przedsiębiorstw polegająca na wykupie terminowych należności dotyczących zwykle transakcji zagranicznych określana jest jako:

- a) payrolling,
- b) umowa agencyjna,
- c) **forfaiting,**
- d) umowa powiernicza.