



Olimpiada Przedsiębiorczości
edycja XVIII
eliminacje centralne

numer identyfikacyjny: OP18 - ____ - ____

Imię i nazwisko	
Data urodzenia	
Nazwa Szkoły	

Organizatorzy Olimpiady:

Fundacja Promocji i Akredytacji Kierunków Ekonomicznych
Szkoła Główna Handlowa a Warszawie
Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

Partnerzy Główni:

Narodowy Bank Polski
Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności

Projekt wspiera:

Ministerstwo Edukacji i Nauki

Partnerzy organizacyjni:

Fundacja Edukacyjna Przedsiębiorczości
Wydawnictwo Difin
Plagiat.pl

Klub Patronów Olimpiady:

Pracodawcy Rzeczypospolitej
Krajowa Izba Gospodarcza

Patroni Medialni:

Głos Nauczycielski
Perspektywy.pl

olimpiada.edu.pl

TEST
- INSTRUKCJA -

Eliminacje centralne Olimpiady Przedsiębiorczości odbywają się 6 kwietnia 2023 r., rozpoczęcie o godz. 10.10. Na rozwiązanie testu przeznaczona jest 60 minut. Odliczanie czasu rozpoczyna się od momentu zakończenia czytania instrukcji.

Zawody odbywają się w warunkach kontrolowanej samodzielności. Komisja Centralna może zdyskwalifikować zawodnika na skutek stwierdzenia niesamodzielności odpowiedzi lub niespełnienia warunków formalnych określonych w Regulaminie Olimpiady Przedsiębiorczości i niniejszej instrukcji.

Podczas zawodów zabronione jest w szczególności:

- posiadanie i używanie jakichkolwiek pomocy (kalkulatora, urządzeń z wbudowaną pamięcią, urządzeń z dostępem do internetu, tablic matematycznych, włączonego telefonu, słowników, podręczników i innych);
- odpisywanie czy porozumiewanie się pomiędzy zawodnikami;
- zmienianie miejsca podczas pisania testu lub zamienianie testu lub arkusza odpowiedzi z innymi osobami;
- rozwiązywanie testu ołówkiem.

Test składa się z **36 pytań**, w tym **30 pytań zamkniętych** jednokrotnego wyboru (15 łatwiejszych i 15 trudniejszych) oraz **6 pytań otwartych**.

Za udzielenie prawidłowej odpowiedzi na **pytanie zamknięte z puli pytań łatwiejszych** zawodnik otrzymuje **1 pkt**.
Za udzielenie prawidłowej odpowiedzi na **pytanie zamknięte z puli pytań trudniejszych** zawodnik otrzymuje **2 pkt**.

Za udzielenie prawidłowej odpowiedzi na **pytanie otwarte** zawodnik otrzymuje do **5 pkt**.

Maksymalnie za test można uzyskać 75 pkt.

Nie przyznaje się punktów ujemnych. Za udzielenie błędnej odpowiedzi lub nieudzielenie odpowiedzi przyznaje się 0 pkt.

Odpowiedzi na pytania zamknięte udzielane są na załączonym do testu arkuszu odpowiedzi poprzez zaznaczenie jednej najlepszej odpowiedzi (od a do d) lub poprzez zaznaczenie pola „nie udzielam odpowiedzi” (e).

Odpowiedzi nieprzeniesione do arkusza odpowiedzi nie będą oceniane.

Należy używać niebieskiego lub czarnego długopisu lub pióra.

Instrukcja wypełniania arkusza odpowiedzi została umieszczona na arkuszu odpowiedzi (prawy margines). Zaleca się uważne jej przeczytanie i wypełnianie arkusza zgodnie z opisanymi wyżej zasadami.

Odpowiedzi na pytania otwarte należy udzielać w formularzu testu.

Każdy zawodnik otrzymuje 1 arkusz brudnopisu. Treści zawarte na arkuszu brudnopisu nie podlegają ocenie.

TEST

- pytania zamknięte-

1. (1 pkt) Które główne kategorie przyczyn (tzw. 5M) występują w diagramie przyczynowo-skutkowym, inaczej zwanym diagramem Ishikawy?

a) Manpower (ludzie), Methods (metody), Machinery (maszyny), Materials (materiały), Management (zarządzanie)

b) Manpower (ludzie), Market (rynek), Machinery (maszyny), Materials (materiały), Management (zarządzanie)

c) Manpower (ludzie), Methods (metody), Machinery (maszyny), Materials (materiały), Million (milion)

d) Manpower (ludzie), Methods (metody), Mind (rozum), Materials (materiały), Management (zarządzanie)

2. (1 pkt) Który z modeli zarządzania firmą zakłada, że wszyscy członkowie organizacji uznawani są za równych – bez żadnej hierarchii, każdy pracownik decyduje za siebie i sam ponosi odpowiedzialność za wszelkie wykonywane działania?

a) zielony

b) bursztynowy

c) czerwony

d) turkusowy

3. (1 pkt) Co nie jest warunkiem utworzenia spółki komandytowej?

a) konieczność zawarcia umowy spółki

b) określenie przedmiotu działalności spółki

c) imienne wskazanie dwóch pełnomocników spółki

d) umowa spółki zawarta w formie aktu notarialnego

4. (1 pkt) Czym charakteryzuje się zjawisko dematerializacji papierów wartościowych?

a) brakiem jakiegokolwiek wartości papierów wartościowych

b) dopuszczalnością emitowania papierów niemających postaci dokumentu materialnego

c) brakiem pieniężnej wartości papierów wartościowych

d) brakiem konieczności umieszczania zapisów dotyczących akcji oraz posiadających je akcjonariuszy w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych (KDPW)

5. (1 pkt) Która forma zabezpieczeń stosowanych przez banki nie jest klasyfikowana jako rzeczowa?

a) poręczenie wekslowe

b) hipoteka

c) przewłaszczenie

d) zastaw rejestrowy

6. (1 pkt) Podaj poprawną kolejność wdrażania benchmarkingu:

1. Dojrzałość i utrzymanie efektów wykorzystania metody
2. Analiza i planowanie przedsięwzięcia
3. Implementacja i integracja
4. Zebranie informacji i ustalenie odchyłeń od własnych rozwiązań

a) 3 » 2 » 1 » 4

b) 2 » 4 » 3 » 1

c) 3 » 1 » 4 » 2

d) 2 » 1 » 4 » 3

7. (1 pkt) Zasada CSR, wg której na każdym etapie audytu organizacja uwzględnia potrzeby i oczekiwania poszczególnych interesariuszy, czyli tych, którzy wpływają na działalność danej organizacji, jak również tych, na których ta organizacja oddziałuje, nazywana jest zasadą:

a) wiarygodności

b) zgodności

c) transparentności

d) uczestnictwa

8. (1 pkt) Dziesięć bezwzględnych praw czasu zalicza się do koncepcji:

a) Six Sigma

b) SKW

c) TBM

d) TQM

9. (1 pkt) Do cech określających status przedsiębiorcy jako podmiotu, który zawodowo prowadzi określoną działalność gospodarczą, nie zalicza się:

a) prowadzenia działalności gospodarczej we własnym imieniu

b) zorganizowanej działalności zarobkowej

c) ciągłości działalności gospodarczej

d) profesjonalizmu działalności

10. (1 pkt) Przywództwo w stylu Toyoty oznacza, że lider:

a) skupiony jest na osiągnięciu mistrzostwa; nieustannie doskonali siebie i innych

b) czerpie nauki od mentora

c) reprezentuje transakcyjne podejście do firmy

d) wyznacza podwładnym cele do osiągnięcia w stylu MBO

11. (1 pkt) Metoda analizy produktów firmy, tzw. macierz BCG (Boston Consulting Group), opiera się na założeniu, że:

a) zdolność linii produktów do generowania zysków dla firmy zależy od tempa wzrostu danego rynku oraz udziału danego produktu w rynku

b) zdolność linii produktów do generowania zysków dla firmy zależy od atrakcyjności otoczenia

c) zdolność linii produktów do generowania zysków dla firmy zależy od wielkości sprzedaży

d) zdolność linii produktów do generowania zysków dla firmy zależy od opłacalności inwestowania w strategiczną jednostkę biznesu o dobrze zdefiniowanych produktach i odbiorcach

12. (1 pkt) W firmie spółki akcyjnej może znaleźć się nazwisko:

a) dowolnego akcjonariusza

b) dowolnego akcjonariusza, o ile wyraził pisemną zgodę

c) założyciela, ale jedynie wówczas, gdy jest akcjonariuszem większościowym

d) założyciela, nawet gdy nie jest akcjonariuszem, o ile wyraził pisemną zgodę

13. (1 pkt) Prokurentem może być:

a) tylko osoba fizyczna mająca pełną zdolność do czynności prawnych

b) tylko osoba prawna mająca pełną zdolność do czynności prawnych

c) osoba fizyczna mająca ograniczoną zdolność do czynności prawnych

d) osoba prawna lub fizyczna

14. (1 pkt) Akredytywa dokumentowa to:

a) forma rozliczeń w obrocie zagranicznym

b) zdolność kredytowa

c) umowa o odbiór

d) prawo do zbycia akcji

15. (1 pkt) Metoda MBO dotyczy:

a) zarządzania przez wyniki

b) zarządzania przez cele

c) zarządzania przez innowacje

d) zarządzania przez komunikację

16. (2 pkt) Stosując model Vrooma–Yettona–Yago kierownik otrzymuje wskazówkę dotyczącą:

a) ustalenia optymalnej rozpiętości kierowania

b) identyfikacji najmniej lubianego współpracownika

c) stopnia zaangażowania podwładnych w proces podejmowania decyzji

d) identyfikacji najbardziej lubianego współpracownika

17. (2 pkt) Czek nie jest... ?

a) papierem wartościowym

b) synonimem weksla trasowanego

- c) dokumentem konstytutywnym
- d) papierem zbywalnym

18. (2 pkt) W klasyfikacji struktur organizacyjnych H. Mintzberga jednym z rozwiązań jest biurokracja maszynowa, w której największe znaczenie odgrywa:

- a) wierzchołek strategiczny

b) technostruktura

- c) personel pomocniczy
- d) rdzeń operacyjny

19. (2 pkt) Który z wymienionych standardów kompetencji i kwalifikacji nie występuje w praktyce?

- a) Project Manager Competency Development Framework
- b) Professional Competency Standards for Project Management
- c) National Occupational Standards for Project Management

d) Global Baseline Competency Framework

20. (2 pkt) Na czym polega podejście iteracyjne w zarządzaniu projektami?

a) na wielokrotnym powtarzaniu etapów procesu zarządzania projektami, z każdorazowym przekształceniem w analogiczny sposób

- b) na ustalaniu wzorca realizacji projektów na podstawie nieugruntowanego teoretycznie doświadczenia praktycznego
- c) na realizacji projektu, którego nie poprzedzają żadne prace przygotowawcze, a wykonawstwo skupia się na dążeniu do osiągnięcia założonych celów
- d) na wyobrażeniu cyklu realizacji projektu jako procesu informacyjno-decyzyjnego, którego wzorcem jest przebieg przygotowania i podejmowania decyzji

21. (2 pkt) Który poziom dojrzałości reprezentuje organizacja dostrzegająca konieczność ciągłego porównywania (benchmarkingu) przebiegu własnych procesów zarządzania projektami z procesami realizowanymi w innych organizacjach ze względu na utrzymanie lub poprawę przewagi konkurencyjnej (na podstawie modelu dojrzałości projektowej H. Kerznera)?

- a) poziom 2
- b) poziom 3
- c) poziom 4**
- d) poziom 5

22. (2 pkt) Do instrumentów finansowych zalicza się:

a) kontrakty terminowe, opcje, swapy, akcje, obligacje

- b) kontrakty nieterminowe, opcje, swapy, akcje
- c) umowy powiernicze, opcje, akcje, obligacje
- d) kontrakty terminowe, opcje, koncesje, obligacje

23. (2 pkt) Wśród typów analogii zaproponowanych przez W. Gordona nie znalazła się analogia:

- a) antropomorficzna
- b) fantastyczna
- c) symboliczna
- d) polemiczna**

24. (2 pkt) Przez tajemnicę przedsiębiorstwa rozumie się informacje:

- a) techniczne przedsiębiorstwa, które nie są powszechnie znane osobom zwykle zajmującym się tym rodzajem informacji albo nie są łatwo dostępne dla takich osób, o ile uprawniony do korzystania z informacji lub rozporządzania nimi podjął działania w celu utrzymania ich w poufności
- b) technologiczne przedsiębiorstwa, które nie są powszechnie znane osobom zwykle zajmującym się tym rodzajem informacji albo nie są łatwo dostępne dla takich osób, o ile uprawniony do korzystania z informacji lub rozporządzania nimi podjął działania w celu utrzymania ich w poufności
- c) organizacyjne przedsiębiorstwa, które nie są powszechnie znane osobom zwykle zajmującym się tym rodzajem informacji albo nie są łatwo dostępne dla takich osób, o ile uprawniony do korzystania z informacji lub rozporządzania nimi podjął działania w celu utrzymania ich w poufności

d) wszystkie odpowiedzi są prawidłowe

25. (2 pkt) „PRINCE2” to skrót nazwy brytyjskiej metodyki stosowanej szeroko w zarządzaniu projektami w instytucjach publicznych. Jak brzmi jej pełna nazwa?

- a) PRoject IN Controlled Environment 2
- b) PRojects IN Controlled Environment 2
- c) PRoject IN Controlled Environments 2

d) PRojects IN Controlled Environments 2

26. (2 pkt) Do kompetencji rady nadzorczej w spółkach kapitałowych nie należy:

- a) ocena sprawozdań finansowych spółki pod kątem zgodności z dokumentami i stanem faktycznym
- b) ocena wniosku zarządu do zgromadzenia wspólników co do podziału zysku albo pokrycia strat
- c) stały nadzór nad działalnością spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności

d) wydawanie zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółki

27. (2 pkt) Technika 635:

- a) zakłada możliwość modyfikowania pomysłów innych uczestników sesji**
- b) jest określana mianem brainstormingu
- c) należy do grupy zwinnych technik zarządzania (6 sprintów na przestrzeni 3–5 tygodni)

d) jest narzędziem pisemnego formułowania pomysłów rozwiązań, w związku z czym praca zespołu kończy się obligatoryjnym sporządzeniem protokołu

28. (2 pkt) Sytuacyjnym źródłem inicjatywy projektu jest:

a) nowa regulacja

b) benchmarking

c) strategia przedsiębiorstwa

d) program naprawczy

29. (2 pkt) Syndromy: gapowicza i myślenia grupowego oraz ryzyko długotrwałego procesu podejmowania decyzji stanowią zagrożenia realizacji projektu w ramach której struktury zespołu projektowego?

a) izomorficznej

b) chirurgicznej

c) kolektywnej

d) eksperckiej

30. (2 pkt) Zgodnie z techniką łańcucha krytycznego (ang. critical chain project management) zapas czasu umieszczany na końcu łańcucha krytycznego, którego zadaniem jest ochrona terminu końcowego przed mogącymi pojawić się opóźnieniami czynności należących do łańcucha krytycznego to:

a) bufor projektu

b) bufor zasilający

c) bufor końcowy

d) bufor zasobu

– pytania otwarte –

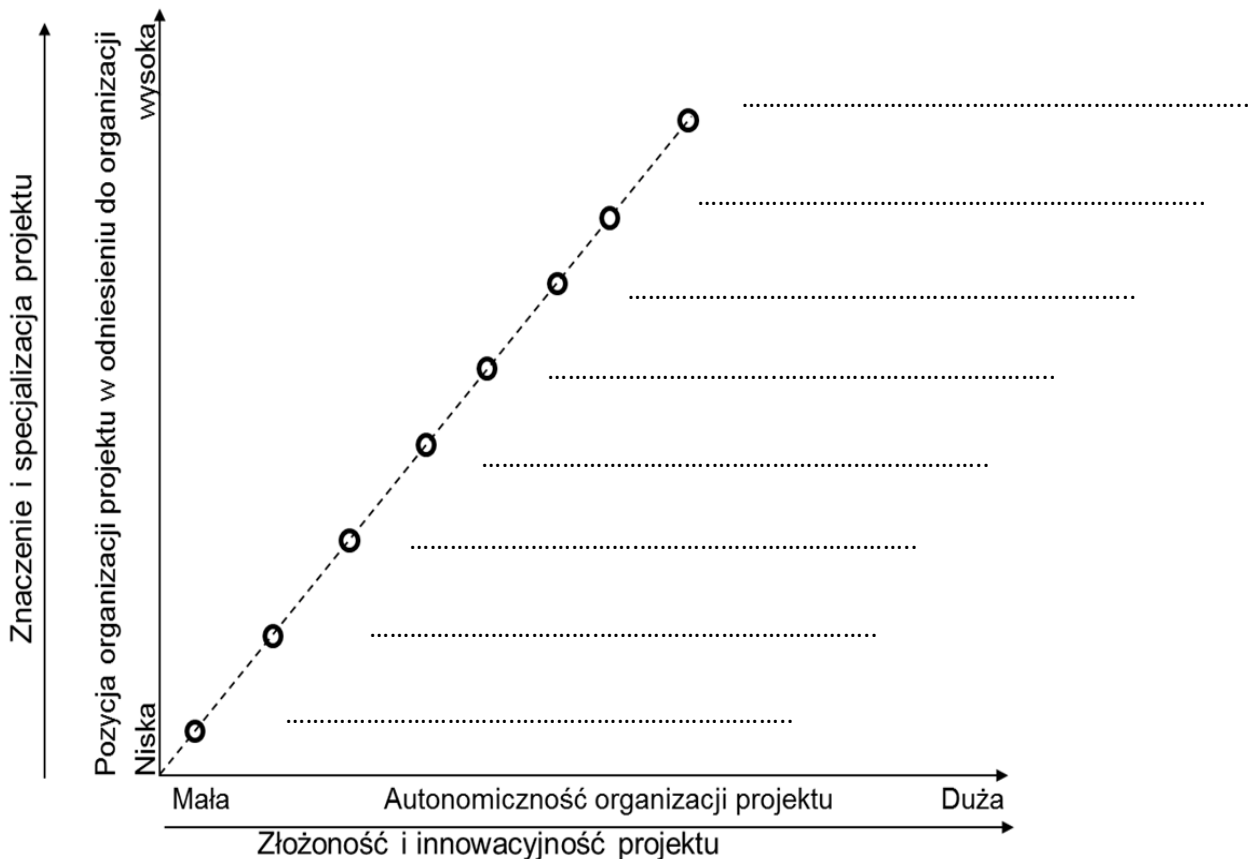
31. (5 pkt) Techniki sieciowe planowania terminów projektów podzielić można na cztery kategorie w zależności od charakteru struktury projektu (deterministyczna/stochastyczna) oraz czasów realizacji czynności projektu (deterministyczne/stochastyczne). Uzupełnij poniższy schemat o właściwe nazwy wybranych pięciu technik. [Punktacja: 1 pkt za każdą prawidłową odpowiedź]

Czasy realizacji czynności projektu	Struktura projektu	
	deterministyczna	stochastyczna
Czasy deterministyczne	1. 2.	3.
Czasy stochastyczne	4.	5.

Akceptowalne odpowiedzi:

Czasy realizacji czynności projektu	Struktura projektu	
	deterministyczna	stochastyczna
Czasy deterministyczne	<ul style="list-style-type: none"> – Harmonogramy (inaczej wykresy Gantta lub wykresy belkowe) – CPM (inaczej technika ścieżki krytycznej lub critical path method) – technika MPM (inaczej Metra Potential Method) 	<ul style="list-style-type: none"> – GERT (inaczej Graphical Evaluation Review Technique)
Czasy stochastyczne	<ul style="list-style-type: none"> – PERT (inaczej Program(me) Evaluation Review Technique) – CC (inaczej CCPM lub metoda łańcucha krytycznego, critical chain) 	<ul style="list-style-type: none"> – GERT (inaczej Graphical Evaluation Review Technique) – Inna akceptowalna odpowiedź: GERTs (inaczej Graphical Evaluation Review Technique Simulation)

32. (5 pkt) Uzupełnij nazwy typowych form organizacji projektowej. [Punktacja: 0,5 pkt za każdą prawidłową odpowiedź plus 1 pkt, jeśli wszystkie są we właściwych miejscach]



Odpowiedź:



33. (5 pkt) Przypisz poniższe sformułowania do właściwych pól matrycy logicznej (ang. LogFrame, Logical Framework). [Punktacja: 1 pkt za każdą prawidłową odpowiedź]

	Opis projektu	Obiektywnie weryfikowalne	Źródła weryfikacji	Założenia
Cele nadrzędne	2	8	9	
Cel projektu	1	10	11	7
Rezultaty	3	12	13	6
Działania	4	14	15	16
				5

Element opisu	Pole zapisu w matrycy logicznej
Poprawa warunków życia mieszkańców gminy	
Zapewnienie mieszkańcom gminy dostępu do wody pitnej odpowiedniej jakości poprzez budowę ujęcia wody oligoceńskiej	
Dynamika zużycia wody pitnej przez gospodarstwa domowe utrzyma się na poziomie z ostatnich 5 lat	
Kierownik budowy, 10 m ³ betonu architektonicznego, 100 m.b. rur o średnicy 50 cm	
Otrzymanie decyzji o dofinansowaniu z NFOŚiGW	

Odpowiedź:

Element opisu	Pole zapisu w macyry logicznej
Poprawa warunków życia mieszkańców gminy	2
Zapewnienie mieszkańcom gminy dostępu do wody pitnej odpowiedniej jakości poprzez budowę ujęcia wody oligoceńskiej	1
Dynamika zużycia wody pitnej przez gospodarstwa domowe utrzyma się na poziomie z ostatnich 5 lat	7
Kierownik budowy, 10 m ³ betonu architektonicznego, 100 m.b. rur o średnicy 50 cm	14
Otrzymanie decyzji o dofinansowaniu z NFOŚiGW	5

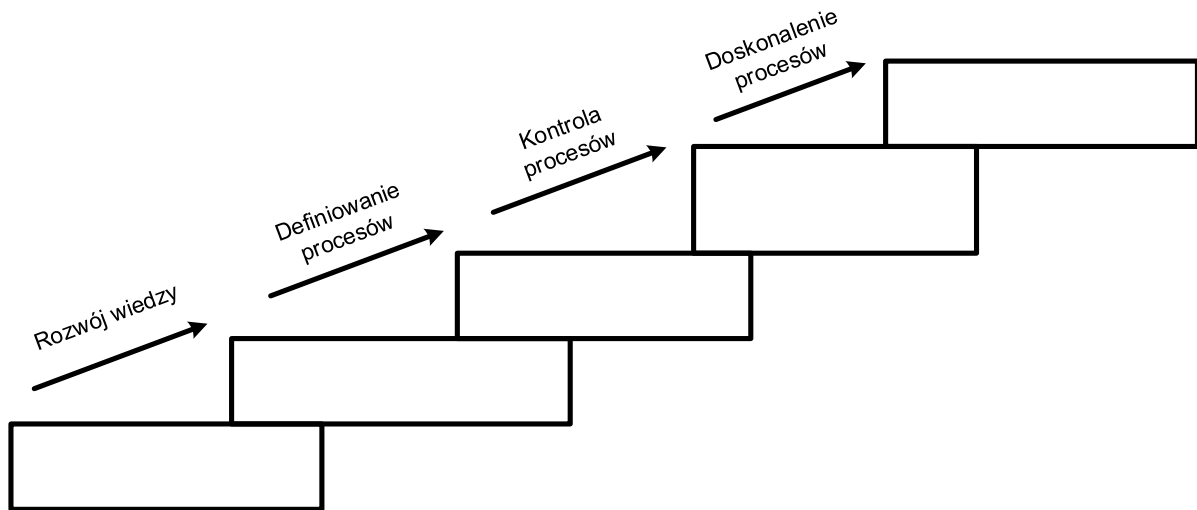
34. (5 pkt) Rozwiń skrót BOSCARD opisujący metodę definiowania projektu. [Punktacja: 0,5 pkt za każdą prawidłową odpowiedź plus 1,5 pkt, jeśli prawidłowo zostaną podane wszystkie odpowiedzi]

B	
O	
S	
C	
A	
R	
D	

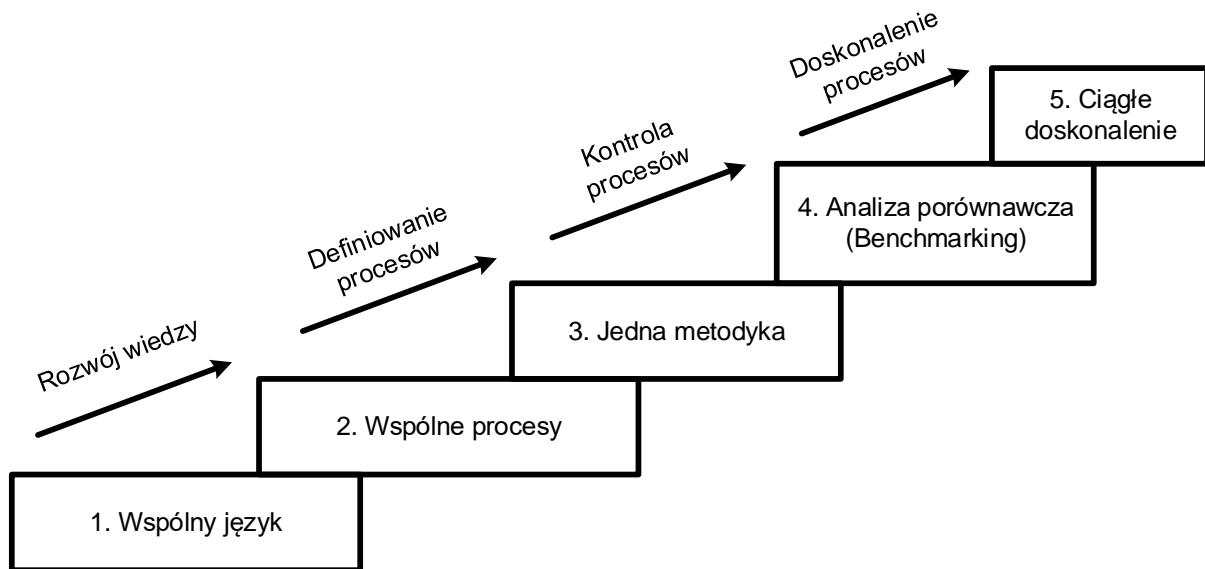
Odpowiedź:

B	Background
O	Objectives
S	Scope
C	Constraints
A	Assumptions
R	Risks
D	Deliverables

35. (5 pkt) Uzupełnij poziomy dojrzałości projektowej według prof. H. Kerznera (Kerzner Project Management Maturity Model). [Punktacja: 1 pkt za każdą prawidłową odpowiedź]



Odpowiedź:



36. (5 pkt) Wymień cztery fazy rozwoju dziedziny zarządzania projektami w II połowie XX wieku. [Punktacja: 1 pkt za każdą prawidłową odpowiedź plus 1 pkt, jeśli wszystkie są we właściwych miejscach]

1.
2.
3.
4.

Odpowiedź:

1. Faza początkowa
2. Faza rozwoju instrumentalnego (techniczna)

3. Faza rozwoju organizacyjnego i personalnego (dynamiczna)
4. Faza rozwoju sytuacyjnego (ekstremalna)
